



Klaus Doppler

### **Change**

Wie Wandel gelingt

Campus 2017, 255 Seiten, Euro 28,

E-Book: Euro 24.99

Das Buch «Change – Wie Wandel gelingt» von Klaus Doppler eignet sich als Ratgeber für alle Menschen, die Wandel managen und fördern wollen oder müssen. Insbesondere eignet es sich für Führungskräfte, die Prozesse des Wandels anstoßen und für deren Realisierung Verantwortung tragen. Der eingängige Stil, die plastische Einarbeitung der Theorie sowie die kompakte und kompetente Orientierung machen das Buch zur Pflichtlektüre. Die Wissensaufnahme macht einfach Spaß und fasziniert mit der Darstellung der Alltagserfahrungen.

Leser der Publikationen des Autors wussten immer schon, dass er seinen Machiavelli kennt und schätzt. Hier gelangt er offen zum Durchbruch. Aber nicht als Manipulationsanleitung, sondern als Wissen um die Stabilisierung und Sicherung von Herrschaft. Dabei geht es Klaus Doppler nicht um Herrschaft und Macht per se, sondern als sozialverträgliche Notwendigkeit, mit Konsequenz die Führung von Wandelprozessen durchzusetzen. Wir wissen aus den Erfahrungen der letzten Jahrzehnte, dass nicht nur die entsprechenden Werkzeuge die Kernprobleme des Wandels sind. Vor allem sind dies einerseits die

Prozesse und Inhalte der Konzepte, zum anderen aber auch die Durchsetzungs- bzw. Realisierungs-Stärke. Der Autor betrachtet Macht ganz realistisch: «Macht spielt bei Change-Projekten immer eine wesentliche Rolle, sowohl auf Seiten derjenigen, die Veränderungen herbeiführen wollen, als auch auf Seiten derjenigen, die Veränderungen verhindern wollen.»

Für mich ist die Schrift wertvoll, weil sie so stringent berät, aber in der Haltung immer empathisch ist. Schwächen werden (ebenso wie die Stärken) klar artikuliert, weil sie Teil der menschlichen Natur sind und aufklärend analysiert und überwunden werden müssen.

Neben dem Stil und den kondensierten Erfahrungen des Autors, könnte gerade auch dessen Haltung viele Führungskräfte dabei unterstützen, «neue Spielregeln für das neue Spiel» zu entwickeln und ihre Führung danach zu gestalten.

Das Buch ist trotz klarer Beschreibung vieler Werkzeuge nicht direkt eine Toolbox. Es ist vielmehr eine große Unterstützung darin, mit Achtsamkeit in ihren vielen Facetten, das Gelingen von Wandel zu sichern. Es ist die Philosophie des Autors, die er mit praktischen Ratschlägen verknüpft und die das Werk so empfehlenswert, weil wertvoll macht. (KT)